



特定非営利活動法人 上越地域活性化機構

2026年度 通常総会

日時：2026年 6月 5日(金) 16:00～

会場：ホテルハイマート

次 第

1. 開 会
2. 定足数の確認
3. 理事長挨拶
4. 議長選出
5. 議事録署名人の選任
6. 議案審議
 - ・ 第1号議案 2025年度 事業報告 承認の件
 - ・ 第2号議案 2025年度 特定非営利活動会計収支決算報告
及び監査報告 承認の件
 - ・ 第3号議案 理事交代 承認の件
 - ・ 第4号議案 2026年度 事業計画(案) 承認の件
 - ・ 第5号議案 2026年度 特定非営利活動会計収支予算(案) 承認の件
7. その他
 - ・ 会員動向等について
8. 閉 会

2025年度 事業報告

1. はじめに

街路樹の緑もいっそう色濃くなってまいりました。

日頃より上越地域活性化機構の活動にご理解とご協力いただき、誠にありがとうございます。

昨年度も、地域産業のDX推進や、学校現場でのIT教育支援など、当機構の柱となる事業を計画通りに進めることができました。改めて厚く御礼申し上げます。

上越信用金庫様との包括連携協定に基づく地域産業のDX推進では、課題であった地域企業のDX化に新たな体制が構築されました。

地元の金融機関として地域経済を熟知されている信金様と、ITの専門家集団である当機構が手を携えることで、相談窓口の設置や具体的なITツール導入支援など、より実効性の高いサポート体制を築くことができます。

今年度も、この連携をさらに深化させ、一社でも多くの企業様がデジタルの恩恵を実感できるよう、伴走支援を継続してまいります。

そして、こうした足元のDX推進と並行して、今年度も新たなフロンティアへの挑戦として『宇宙ビジネス講演会』を実施いたします。

『宇宙』はもはや遠い夢の話ではなく、DXの先にある新たな産業の柱です。

当地域が誇るものづくりの技術や、衛星データを活用した農業・防災のスマート化など、上越には宇宙産業とつながる大きなポテンシャルが眠っています。

今年度はさらに一步踏み込み、『上越の技術をどう宇宙へ繋げるか』『地方企業にとっての具体的な参入のチャンスはどこにあるのか』を、より実践的な視点で深掘りする場にしたいと考えております。

ITの力で既存の産業をアップデートするだけでなく、宇宙という未知のフロンティアへ上越の旗を立てる。

そんな夢のある挑戦を、会員の皆様と共に歩を進めていければ幸いです。

上越信用金庫様と共に進める『地域DX』で企業の足腰を強くし、その先の未来として『宇宙ビジネス』の可能性を提示する。

この二つを両輪として、今年度も地域経済の活性化に邁進してまいります。

現在、上越地域においても労働力不足や産業構造の変化など、多くの課題に直面しておりますが、私たちが推進する『ITを基盤とした地域活性化』の役割は、これまで以上に重要性を増していると感じております。

今年度も、産学官民が一体となり、IT・宇宙・AIを柱とした人材育成に取り組み、デジタルの力を地域へと変えていく活動をさらに加速させていく所存です。

引き続き、皆様からのご協力いただけますよう、よろしくお願い申し上げます。

理事長 徳道 茂

2. 各種会議

定時総会			
日 時	2025年6月3日(火) 16:00	場 所	アートホテル上越
議 題	<ul style="list-style-type: none"> ・2024年度事業報告、決算報告 ・役員改選 ・2025年度事業計画、予算案承認 		

新年情報交換会			
日 時	2026年2月16日(月) 16:00	場 所	高田ターミナルホテル
内 容	<ul style="list-style-type: none"> ・2025年度活動報告 ・地方創生に関する講演(瀧澤理事、(株)想結びCOO 西尾創平氏) 		

第1回理事会			
日 時	2025年4月25日(金) 10:00	場 所	NEST-ONE セミナールーム
議 題	<ul style="list-style-type: none"> ・各種事業進捗確認 ・2025年度計画、予算策定 ・総会の段取りについて 		

第2回理事会			
日 時	2025年7月29日(火) 9:30	場 所	NEST-ONE セミナールーム
議 題	<ul style="list-style-type: none"> ・各種事業進捗確認 ・上越信金との連携確認(信金DXサポーターズ) ・宇宙ビジネス講演会企画 		

第3回理事会			
日 時	2025年12月11日(木) 10:00	場 所	NEST-ONE セミナールーム
議 題	<ul style="list-style-type: none"> ・各種事業進捗確認 ・プロコンの実施報告 ・新年交流会の企画 		

第4回理事会			
日 時	2026年3月25日(水) 10:00	場 所	NEST-ONE セミナールーム
議 題	<ul style="list-style-type: none"> ・入会者の状況 ・各種事業進捗確認 ・上越市、上越信金、フォーバルとの連携 ・今年度の活動の振り返り 		

3. 主な事業活動

(1) 収益を伴う事業

① 要援護者台帳管理業務（継続）

委託元：上越市健康福祉部生活援護課

- ・ 運用支援（災害時要援護者台帳システム）業務委託
- ・ 災害時要援護者台帳システム改修業務委託

担当会員：(株)丸互、(株)JCSコンピュータ・サービス

② デジタルサイネージ運營業務（継続）

契約先：上越市文化観光部魅力創造課

- ・ 民間、自治体の動画広告を放映

デジタルサイネージの広告契約

一般広告 契約件数6枠＋スポット1枠

自治体広告 上越市・妙高市

- ・ サイネージ機器リプレース 6月27日

コンコース 大型画面 LEDビジョンへ

観光案内所 55インチ液晶へ

CMS クラウド型へ

担当会員：(同)地域情報プラットホーム、広告代理店数社

③ 在宅医療推進センター整備事業（継続）

契約先：一般社団法人上越医師会

- ・ がんぎネットホームページメンテナンス保守
- ・ がんぎネット会員専用サイトメンテナンス保守

担当会員：信越情報(株)

④ 地域交通運行支援（継続）

委託元：頸城自動車(株)

路線バスの利便性を向上させるバスロケーションシステムの運用

- ・ バスロケーションシステムの維持運用 (<https://joetsubusloca.jp>)
- ・ 対象路線：頸城自動車、くびき野バス、頸北観光バス、頸南バス、東頸バス
- ・ GPS 端末設置車両：58台＋冬期間1台追加

担当会員：(株)SIC 桑原、(株)ジェーミックス、(株)ベルソフト

⑤ 雇用DX支援（新規）

委託元：新潟県雇用環境整備財団

- ・ 求人・求職トータルサポート事業サイト構築支援業務
- ・ 求人・求職トータルサポート事業サイト運営支援業務
- ・ 求人・求職トータルサポート事業サイト保守管理業務

担当会員：(株)桐朋

⑥上越市DX支援（継続）

委託元：上越市総務部行政イノベーション課、他

- ・重要機能室業務
- ・システム導入協議対応
- ・OA端末等維持管理及び更新業務
- ・行政DXへの伴走型支援

担当会員：(株)BSN アイネット、(株)ジェーミックス、(株)丸互、(株)ジェイテック、(株)TryTree

(2) IT人材育成・確保のための活動

① IT講座、部活動への支援等

- ・高田高校探求Iプレゼミ活動 植木理事
- ・上越高校プログラミング同好会 月2回×12ヶ月 (株)TryTree
- ・出張IT業界説明会 つくば開成高等学校 瀧澤理事

②第5回U-16プログラミングコンテスト 上越妙高 競技部門の開催

a. U-16プログラミングコンテスト（主催：実行委員会）

事前講習会： 6月14日から隔週土曜日午前中で9月末まで全8回開催

(6/14, 6/28, 7/12, 7/26, 8/9, 8/23, 9/6, 9/20)

開催場所 JM-DAWN

b. 大人のプログラミングコンテスト主催

- ・U-30として開催。オーバーエイジ枠あり
- ・9月20日大人事前説明会

c. 大会（U-16、大人同日開催）

- ・開催日時：11月3日（月・祝）13時～17時
- ・U-16、大人の両部門それぞれトーナメント形式で対戦
- ・U-16参加者人数 7名
- ・大人参加者人数 7名（一般3名、ORAJA 4名）
- ・U-16、大人部門の優勝者同士で対戦 引き分け

d. 全国大会

1月29日（木）U-16プログラミングコンテスト Chaser 全国交流会

③リスキリングIT系講座運營業務

委託元：職業訓練法人上越職業訓練協会

- ・ITパスポート講師派遣 計40回

担当会員：(株)TryTree

④上越IT企業合同会社説明会（新名称：上越地域デジタル・ITキャリアフェア）

日時：令和8年3月13日（金）13:30～16:30

場所：ミュゼ雪小町（高田駅あすとびあ高田5階）

参加者数：32名（専門学生：23人、大学生2人、その他：7人）

参加企業：15社

株式会社インテックソリューションパワー、OKI サーキットテクノロジー株式会社、
クラスメソッド株式会社、クラスメソッドオペレーションズ株式会社、株式会社サクラ、
株式会社ジェイテック、株式会社ジェーミックス、上越ケーブルビジョン株式会社、
株式会社テラスカイ、株式会社丸互、株式会社 TryTree、株式会社 DONUTS、
上越信用金庫、新潟太陽誘電株式会社、ARCHIPELAGO 株式会社

(3) その他新規取組み、研究等

①宇宙ビジネスセミナー

テーマ：近づく宇宙。上越の技術で、宇宙ビジネスを形にする。

日時：2026年1月16日（金）

場所：上越市市民プラザ

担当：伊巻理事

後援：RobiZy

参加者：40名

②上越信金DXサポーターズ

- ・Instagramセミナー講師派遣2回 瀧澤理事
- ・上越信金へのPC導入 丸互落札
- ・現段階でのお薦め商材決定と説明会開催（2/26）

③地方創生

RegionLink 参加

一般社団法人地方 web3 連携協会主催

首都圏在住の高校生のアイデアを地方の自治体の活性化に活用しようというイベント
第2回（2年目）

4月30日～5月1日 上越チームが来越し各所視察。採択ならず。

第3回（3年目）

11月1日 京都でイベント開催 瀧澤理事登壇

④その他

- ・ワークワークフェスタ4月29日開催に出展 植木常務理事
- ・生成AI講師派遣 新金谷、地域経済研究会 植木常務理事
- ・ENOG（越後ネットワーク・オペレーターズ・グループ）との共同勉強会の開催
12月12日 丸田専務理事、植木常務理事、伊巻理事、瀧澤理事、横山事務局長

4. 連携促進活動

(1)新潟県IT産業ネットワーク21との連携

- ・セミナー等の企画開催
- ・各種情報を適宜メーリングリストで展開。

《参考 役員（令和8年4月1日現在）》

代表幹事 南雲俊介（㈱BSNアイネット代表取締役副社長）
 幹事 石原喜彦（新潟市ソフトウェア産業協会会長・㈱エヌ・テイ・エス代表取締役社長）
 山田久志（長岡地区ソフトウェア産業協議会会長・㈱ジェイマックソフト代表取締役社長）
 町永一芳（柏崎 iT・ソフトウェア産業協会会長・㈱カシックス代表取締役社長）
 丸田健一（NPO上越地域活性化機構専務理事・上越ケーブルビジョン㈱代表取締役）
 （十日町地域ソフトウェア産業協議会会長・㈱オスポック常務取締役）
 監事 最上正人（㈱キザシオ代表取締役社長）
 事務局 公益財団法人にいがた産業創造機構（担当：産業創造グループデジタル化支援チーム）

《参考 会員数（令和8年6月1日現在）》

地域名	令和7年度当初	令和8年度当初	増減
県北地域	1	0	△1
新潟地域	91 (2)	96 (4)	3
県央地域	1	1	
長岡地域	19 (4)	22 (7)	
柏崎地域	18 (2)	16 (1)	△1
十日町地域	12 (1)	12 (1)	
上越地域	33 (2)	33 (1)	1
佐渡地域	0	0	
東京・神奈川	6	5	△1
合計	181 (11)	185 (14)	() 内重複企業

(2) 会員間連携促進

メーリングリストによる各社間の情報交換。

ORAJA として入札参加資格を行っている入札案件についても会員向けに展開。

(3) 協定書締結による活動

① 上越教育大学 2022年6月締結

『上教大情報メディア教育支援センターと ORAJA との連携・協力に関する協定書』

② 上越市、NTT、NTT DXパートナー、フラー、JCV、ORAJA による6者協定 2022年11月締結

『地域資源を活用した「課題の解消」と

「価値の共創」に向けた地域・行政のDX推進連携協定』

(4) 相互連携による事業推進

① 特定非営利活動法人ロボットビジネス支援機構 (RobiZy)

(VISION) 世界創造～社会のあらゆる課題をロボットと共に～ R X の推進

(理事長) 佐藤知正氏 東京大学名誉教授

連携目的

- ・ロボットビジネス(宇宙空間ビジネス含む)の上越地域での推進
- ・会員交流による当会員のロボットビジネス事業における意識向上
- ・RobiZy の各種事業、展示会への共同出展

RobiZy は特別会員として入会（議決権なし）

② 上越信用金庫

上越信用金庫と「地域のDX推進に関する包括連携協定協定書締結」（9月6日）

- ・DX推進支援体制の提供
- ・DX推進セミナーの開催
- ・出張相談会の開催

上越信用金庫は特別会員として入会（議決権なし）

5. 顧問弁護士との実施事項

(1) 契約先

栗澤・山本法律事務所 3月末で契約終了

(2) 主な実施事項

- ・契約書のリーガルチェック等

6. PR、メディア掲載記事等

- ・高田城址公園観桜会 ポンポリ広告1口



- ・メディア掲載記事



上越市で2部門コンテスト

白熱プログラミング対決

エラーなく確実、効率良く

U16プログラミングM1D&Nで開かれ、大会は入賞者が少なかった。選考は各府県から、同業者、超市、ロボコン等が対戦した。競技は対戦型アプリ「Crafter」を使い、相手と効率よくプログラミングを競う。今年も「超市」が優勝し、相手と効率よくプログラミングを競う。今年も「超市」が優勝し、相手と効率よくプログラミングを競う。



大会ではプログラミング大会で表彰された超市。

スキル生かせる就職先へ



企業の採用担当者の話を聞く参加者

上越市で合同説明会

IT系企業など15社出席

上越市のIT系企業など15社が参加した。参加者は、企業の採用担当者の話を聞き、就職先を探している。参加者は、企業の採用担当者の話を聞き、就職先を探している。

北上越市を志す。上越市のIT系企業など15社が参加した。参加者は、企業の採用担当者の話を聞き、就職先を探している。参加者は、企業の採用担当者の話を聞き、就職先を探している。

宇宙ビジネス参入へ

動向や取り組み事例聞く

「宇宙ビジネスセミナー」が16日、上越市土橋の市民プラザで開催された。宇宙ビジネスの最新動向や参入企業の取り組みなどが紹介され、上越地域の製造業が宇宙産業に参入するための道筋が示された。

ものづくりの技術で宇宙ビジネス参入への気付きにしている。NPO法人上越地域活性化機構(ORA)が主催。地元の製造業や銀行、行政の担当者ら約40人が参加した。

伊巻さんは日本の宇宙産業の市場規模が2030年には8兆円に



地方からの参入方法などについて話す伊巻さん

拡大するという政府目標を示し、自動車業界やスタートアップの動きが盛んになっている。参入に大切なこととして「誰と組んでもるか。ゴールをいつにするか。資金をどう調達するのかを明確にする。地上の製品を宇宙に持つていくために必要な知識を得ることも重要と話した。続いて同会社一組の根本雅人CEOが基調講演。根本さんは宇宙スタートアップ企業でロボット開発の設計・実装に従事した後、ロボティクス技術の地上産業への応用や、衛星データ活用による地域課題の解決を推進している。根本さんは「宇宙は国際宇宙ステーションや私たちの生活を支える衛星があり、地上の技術が強く求められている。製品の品質管理やリスク評価などは日本の製造業が最も得意とするところ。皆さんの技術が宇宙へのパスポートになる」と話した。

(法第29条関係様式例)

2025年度事業報告書

特定非営利活動法人 上越地域活性化機構

1 事業の成果

この法人の目的に則り、上越地域の産業及び地域の活動の活性化を実現させることを全ての事業の目的とする。

2 事業実施に関する事項

(1) 特定非営利活動に係る事業

(単位：千円)

事業名	事業内容	実施日時	実施場所	従事者数	受益対象者の範囲及び人数	支出額
情報化推進センター事業	要援護者台帳	2025年4月～ 2026年3月	上越市	5名	上越市	89,839
	デジタルサイネージ	2025年4月～ 2026年3月	上越市	5名	上越市	
	地域医療推進センター整備	2025年4月～ 2026年3月	上越市	3名	上越市	
	地域交通運行支援	2025年4月～ 2026年3月	上越市	6名	上越市	
	自治体DX支援	2025年4月～ 2026年3月	上越市	14名	上越市	
	IT人材の育成・確保	2025年4月～ 2026年3月	上越市	5名	上越市	
	プログラミングコンテスト	2025年5月～ 2026年11月	上越市	10名	上越市	
	上越地域デジタル・ITキャリアフェア	2025年2月～ 2026年3月	上越市	5名	上越市	
	講演会、セミナー、その他	2025年10月～ 2026年3月	上越市	5名	上越市	

(2) その他の事業

特になし

活動計算書（予算対決算）

2025年4月1日～2026年3月31日まで

（単位：円）

科目	予算額	決算額
I 経常収益	88,088,214	93,986,669
1. 受取会費	1,160,000	1,725,500
正会員入会金	20,000	20,000
正会員受取会費	1,140,000	1,140,000
其他会費	0	565,500
2. 事業収益	86,928,214	92,126,395
要援護者台帳	968,000	1,135,200
デジタルサイネージ	2,988,266	2,626,916
在宅医療推進センター整備	1,166,000	1,166,000
地域交通運行支援	2,857,652	2,990,758
雇用D×	9,253,596	9,253,596
上越市D×支援	64,439,100	59,878,430
妙高市D×支援	200,000	0
IT人材育成	4,989,600	3,040,950
講演会等	66,000	11,757,345
事業調査	0	277,200
3. その他収益	0	134,774
雑収入	0	117,402
受取利息	0	17,372
II 経常費用	88,763,191	93,721,086
1. 事業費	84,280,411	88,747,701
(1) 人件費	0	0
(2) その他経費	84,280,411	88,747,701
業務委託費	0	0
支払手数料	0	0
会議費	16,500	9,900
消耗品費	0	0
通信費	1,000	0
旅費交通費	82,000	41,970
ホスティング	0	0
交際費	0	0
広告宣伝費	249,700	71,000
外注費	80,964,077	75,070,926
広告制作管理費	0	0
システム利用料	0	0
賃借料	1,930,434	1,534,434
管理委託費	792,000	792,000
租税公課	0	0
管理費	0	0
雑費	151,700	29,999
物品仕入	0	11,197,472
減価償却費	0	0
講師料	60,000	0
会場費	33,000	0
予備費	0	0
2. 管理費	4,482,780	4,973,385
(1) 人件費	0	0
(2) その他経費	4,482,780	4,973,385
事務委託費	2,640,000	2,640,000
広告宣伝費	55,000	66,000
交際費	179,719	143,331
会議費	231,550	762,550
通信費	66,888	70,774
消耗品費	96,470	99,956
事務用品費	5,000	0
諸会費	72,000	82,000
支払手数料	838,145	778,360
賃借料	110,508	148,014
租税公課	132,400	110,600
支払利息	0	0
旅費交通費	100	16,800
決算業務委託費	55,000	55,000
雑費	0	0
III 経常外収益	0	0
1.		0
IV 経常外費用	0	0
1.		0
当期正味財産増減額	△ 674,978	265,583
前期繰越正味財産額	2,576,033	2,576,033
次期繰越正味財産額	1,901,055	2,841,616

活動計算書

2025年 4月 1日 ~ 2026年 3月 31日まで

特定非営利活動法人上越地域活性化機構
(単位：円)

科 目	一般会計	特別会計	合計
I 経常収益			
1. 受取会費			
正会員入会金	20,000	0	20,000
正会員受取会費	1,140,000	0	1,140,000
その他会費	565,500	0	565,500
2. 事業収益			
要援護者台帳		1,135,200	1,135,200
デジタルサイネージ		2,626,916	2,626,916
在宅医療推進センター整備		1,166,000	1,166,000
地域交通運行支援		2,990,758	2,990,758
雇用DX		9,253,596	9,253,596
上越市DX支援		59,878,430	59,878,430
妙高市DX支援		0	0
IT人材育成		3,040,950	3,040,950
物品販売		11,757,345	11,757,345
講演会		277,200	277,200
3. その他収益			
雑収入	0	117,402	117,402
受取利息	17,372	0	17,372
経常収益計	1,742,872	92,243,797	93,986,669
II 経常費用			
1. 事業費			
(1) 人件費	0	0	0
(2) その他経費			
業務委託費	0	0	0
支払手数料	0	0	0
会議費	0	9,900	9,900
消耗品費	0	0	0
通信費	0	0	0
旅費交通費	0	41,970	41,970
ホスティング	0	0	0
交際費	0	0	0
広告宣伝費	0	71,000	71,000
外注費	0	75,070,926	75,070,926
広告制作管理費	0	0	0
システム利用料	0	0	0
賃借料	0	1,534,434	1,534,434
管理委託費	0	792,000	792,000
租税公課	0	0	0
管理費	0	0	0
雑費	0	29,999	29,999
物品仕入	0	11,197,472	11,197,472
減価償却費	0	0	0
講師料	0	0	0
会場費	0	0	0
その他	0	0	0
その他経費計	0	88,747,701	88,747,701
事業費計	0	88,747,701	88,747,701
2. 管理費			
(1) 人件費	0	0	0
(2) その他経費			
事務委託費	52,800	2,587,200	2,640,000
広告宣伝費	1,320	64,680	66,000
交際費	2,867	140,464	143,331
会議費	15,251	747,299	762,550
通信費	1,415	69,359	70,774
消耗品費	1,999	97,957	99,956
事務用品費	0	0	0
諸会費	1,640	80,360	82,000
支払手数料	15,567	762,793	778,360
賃借料	2,960	145,054	148,014
租税公課	0	110,600	110,600
支払利息	0	0	0
旅費交通費	16,800	0	16,800
決算業務委託費	0	55,000	55,000
雑費	0	0	0
その他経費計	112,619	4,860,765	4,973,385
管理費計	112,619	4,860,765	4,973,385
経常費用計	112,619	93,608,466	93,721,086
経常損益金額	1,630,253	△ 1,364,669	265,583
III 経常外収益			
1.	0	0	0
経常外収益計	0	0	0
IV 経常外費用			
1.	0	0	0
経常外費用計	0	0	0
経常外損益金額	0	0	0
当期正味財産増減額	1,630,253	△ 1,364,669	265,583
前期繰越正味財産額			2,576,033
次期繰越正味財産額			2,841,616

貸借対照表

2026年 3月 31日現在

特定非営利活動法人上越地域活性化機構
(単位：円)

科目	金額		
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金	64,567		
普通預金	9,329,596		
前払費用	2,200		
未収金	8,959,756		
流動資産合計		18,356,119	
2. 固定資産			
(1) 有形固定資産			
工具器具備品	1		
有形固定資産計	1		
(2) 無形固定資産			
ソフトウェア	0		
無形固定資産計	0		
(3) 投資その他の資産			
投資その他の資産	0		
投資その他の資産計	0		
固定資産合計		1	
3. その他資産			
その他資産合計			
資産合計			18,356,120
II 負債の部			
1. 流動負債			
未払金	11,972,504		
未払法人税等	70,000		
未払消費税等	0		
前受収益	3,472,000		
仮受金	0		
流動負債合計		15,514,504	
長期借入金	0		
固定負債合計		0	
負債合計			15,514,504
III 正味財産の部			
前期繰越正味財産		2,576,033	
当期正味財産増減額		265,583	
正味財産合計			2,841,616
負債及び正味財産合計			18,356,120

財務諸表の注記

特定非営利活動法人上越地域活性化機構

1. 重要な会計方針

財務諸表の作成は、NPO法人会計基準（2010年7月20日 2011年11月20日一部改正 NPO法人会計基準協議会）によっています。

- (1) 消費税等の会計処理
消費税等の会計処理は、税込経理方式によっています。

2. 事業費の内訳

事業費の区分は以下の通りです。

(単位：円)

科 目	収益を伴う事業							その他				その他必要な活動			事業費計	
	要保護者 帳管理	台	デジタル サインージ	在宅医療 推進整備	地域交通 運行支援	雇用DX	上越市 DX支援	妙高市 DX支援	I T人材の 育成・確保	プロコン(大人)	合同会社説明会	計	講演会等	物品売上		事業調査
人件費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
その他経費	1,077,843	2,638,053	1,107,700	2,833,669	8,812,584	57,639,600	0	2,871,000	71,910	0	2,942,910	455,900	11,197,472	41,970	88,747,701	
業務委託費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
支払手数料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
会議費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9,900	0	0	9,900	
消耗品費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
通信費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
旅費交通費	0	0	0	0	0	21,600	0	0	0	0	0	0	0	41,970	63,570	
ホスティング	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
交際費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
広告宣伝費	0	0	0	0	0	0	0	0	10,000	0	10,000	61,000	0	0	71,000	
外注費	1,077,843	310,530	1,107,700	2,833,669	8,812,584	57,618,000	0	2,871,000	33,000	0	2,904,000	385,000	0	0	75,049,326	
広告制作管理費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
システム利用料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
賃借料	0	1,534,434	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,534,434	
管理委託費	0	792,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	792,000	
租税公課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
管理費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
雑費	0	1,089	0	0	0	0	0	0	28,910	0	28,910	0	0	0	29,999	
物品仕入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11,197,472	0	11,197,472	
減価償却費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
講師謝礼	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
会場費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
予備費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
合 計	1,077,843	2,638,053	1,107,700	2,833,669	8,812,584	57,639,600	0	2,871,000	71,910	0	2,942,910	455,900	11,197,472	41,970	88,747,701	

財 産 目 録

2026年 3月 31日 現在

特定非営利活動法人上越地域活性化機構

(単位：円)

科 目	金 額		
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金			
手許現金	64,567		
上越信用金庫 高田中央支店	632,618		
第四北越銀行 高田営業部	8,696,978		
前払費用	2,200		
未収金	8,959,756		
要援護者台帳	968,000		
デジタルサイネージ	27,088		
在宅医療推進センター整備	1,166,000		
地域交通運行支援	261,030		
雇用DX	771,133		
上越市DX支援	5,371,905		
妙高市DX支援	0		
IT人材の育成・確保	277,200		
IT企業合同会社説明会	0		
確定消費税還付額	117,400		
流動資産合計		18,356,119	
2. 固定資産			
固定資産合計			1
資産合計		18,356,120	
II 負債の部			
1. 流動負債			
未払金			
要援護者台帳	919,003		
デジタルサイネージ	0		
在宅医療推進整備	1,107,700		
地域交通運行支援	507,764		
雇用DX	734,382		
上越市DX事業	8,162,000		
IT人材の育成・確保	264,000		
企業合同会社説明会	0		
事務委託費	220,000		
消耗品費	2,130		
広告宣伝費	11,000		
会議費	6,600		
賃借料	37,925		
支払手数料	0		
未払法人税等	70,000		
未払消費税等			
前受収益	3,472,000		
前受金	0		
流動負債合計		15,514,504	
2. 固定負債			
長期借入金			
日本政策金融公庫	0		
合同会社地域情報プラットフォーム	0		
固定負債合計		0	
負債合計		15,514,504	
正味財産			2,841,616

上記は財産目録に相違ありません。

特定非営利活動法人 上越地域活性化機構
理事長 徳道 茂

監査報告書

特定非営利活動法人上越地域活性化機構
理事長 徳道 茂 殿

2026年 5月 18日

特定非営利活動法人上越地域活性化機構

監 事

渡辺 佐千雄



監 事

野本 幸



私たち監事は、特定非営利活動促進法第18条の規定に基づき、2025年4月1日から2026年3月31日までの事業年度の理事の職務の執行を監査いたしました。その方法及び結果について、次のとおり報告いたします。

1 監査の方法及びその内容

監事は、理事及び事務局員等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、理事会その他重要な会議に出席し、理事及び事務局員等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、業務及び財産の状況を調査いたしました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告について検討いたしました。

さらに、会計帳簿又はこれに関する資料の調査を行い、当該事業年度に係る計算書類（貸借対照表及び活動計算書）及び財産目録について検討いたしました。

2 監査意見

(1)事業報告等の監査結果

- 事業報告は、法令及び定款に従い、法人の状況を正しく示しているものと認めます。
- 理事の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。

(2)計算書類及び財産目録の監査結果

計算書類及び財産目録は、法人の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に示しているものと認めます。

以上

第3号議案 役員改選

第3号議案 役員交代承認の件

提案理由：理事の交代に伴い承認を得るもの。

退任

松 尾 郁 夫

(株式会社インテックソリューションパワー JS事業部)

新任

宮 澤 郁 生

(株式会社インテックソリューションパワー JS事業部)

※任期：2027年総会まで1年間

以 上

2026年度 事業計画(案)

1. 活動目標

当法人がITによる地域活性化を標榜し設立して24年目となる。
地域DXの推進において、行政、民間との連携という点で当法人の役割は大事な位置づけとなっているが、このような機能は全国的にも珍しいと思われます。
一方足元に目を向けると、当地域を含め人口減少等により地方の衰退は顕著である。
改めて、上越地域の活性化、地方創生を実現すべく、活動を強化していくことが必要である。
特に、地域のデジタル化人材育成は最重要事項と思われる。人材を育成し、これからの時代にあつた産業の開発を行い、地域の活性化につなげていくことが必要と思われる。

2. 定例各種会議

- ・総会：2026年6月5日(金)16:00～
- ・新年情報交換会：2027年2月上旬に開催予定
- ・理事会：年間5回程度随時開催予定

3. 主な事業活動

(1)収益を伴う事業

①要援護者台帳管理業務(継続)

委託元：上越市健康福祉部生活援護課

- ・運用支援(災害時要援護者台帳システム)業務受託

担当会員：(株)丸互、(株)インテックソリューションパワー JS事業部

②デジタルサイネージ運營業務(継続)

委託元：上越市文化観光部観光推進課

- ・民間、自治体の動画広告を放映

担当会員：(同)地域情報プラットホーム、広告代理店数社

③在宅医療推進センター整備(継続)

委託元：一般社団法人上越医師会

- ・がんぎネットホームページメンテナンス保守
- ・がんぎネット会員専用サイトメンテナンス保守

担当会員：信越情報(株)

④地域交通運行支援(継続)

委託元：頸城自動車(株)

- ・バスロケーションシステムの維持運用 (<https://joetsubusloca.jp>)

第4号議案 2026年度事業計画（案）

- ・対象路線：頸城自動車、くびき野バス、頸北観光バス、頸南バス、東頸バス
 - ・GPS 端末設置車両：58台＋冬期間1台追加
- 担当会員：(株)SIC 桑原、(株)ジェーミックス、(株)ベルソフト

⑤雇用DX支援（継続）

委託元：新潟県雇用環境整備財団

- ・求人・求職トータルサポート事業サイト運営支援業務
- ・求人・求職トータルサポート事業サイト保守管理業務

担当会員：(株)タカヨシ（桐朋より事業譲渡）

⑥上越市DX支援（継続）

a. 行政DX

委託元：上越市総務部行政イノベーション課、他各部署と連携し推進

- ・重要機能室運用業務
- ・システム導入協議対応
- ・行政DXへの伴走型支援

担当会員：(株)BSN アイネット、(株)ジェーミックス、(株)丸互、(株)ジェイテック、他

(2) IT人材育成・確保のための活動

①行政との連携によるIT人材の育成・確保に向けた活動

- ・IT人材の育成を推進する団体を年内目途に立上げる。
かみえちごIT交流会（仮称）
- ・上越3自治体（教育委員会）、市内大学、市内高校、専門学校等と連携する。
- ・当法人では事務局で会計を担当する。
- ・協賛する企業は当法人に入会いただく。

②第6回プログラミングコンテストの開催

a. U-16 プログラミングコンテスト（上教大、上越市等と実行委員会形式で開催予定）

事前講習会： 6月から隔週土曜日午前中で9月末まで全8回開催

開催場所 JM-DAWN 中心に展開

b. 大人のプログラミングコンテスト主催

c. 大会：11月3日開催予定

③上越地域デジタル・ITキャリアフェアの開催

3月に開催、場所ミュゼ雪小町の予定

目的：上越地域の若者に地元で働けるIT企業を紹介する

地元企業(ITによらず)の情報システム系人材の確保する

お互いのIT企業が強みを知ることで相乗効果を発揮する

(3) その他新規取組み、研究等

① 宇宙ビジネス起業勉強会

JAXAより宇宙飛行士を講師に招き講演会を開催する。

10月31日（土）オーレンプラザ

② 上越信金DXサポーターズ

信金、フォーバルと連携し、地域の企業のDX化を推進する

③ 地方創生

RegionLinkの活動で若い人達とのイノベーションで、上越地域の地方創生を検討する、

4. 連携促進活動

(1) 新潟県IT産業ネットワーク21との連携

IT21と連携し、県単位での情報交換の機会等を探っていく。

(2) 会員間連携促進

① メーリングリストによる会員間の情報交換。入札案件の展開。

② ホームページによる情報発信他

(3) 協定書締結による活動

① 上越教育大学との連携協定

『上教大情報メディア教育支援センターとORAJAとの連携・協力に関する協定書』

② 上越市、NTT、NTT DXパートナー、フラー、JCV、ORAJAとの6者協定

『地域資源を活用した「課題の解消」と

「価値の共創」に向けた地域・行政のDX推進連携協定』

(4) 特別会員との相互連携による事業推進

① 特定非営利活動法人ロボットビジネス支援機構（RobiZy）

② 上越信用金庫

5. 顧問弁護士との契約締結

・ 弁護士法人つばき（会員）

・ 契約書類のリーガルチェックや、事業リスクの事前回避の相談等

活動予算書

2026年4月1日 ~ 2027年3月31日まで

特定非営利活動法人上越地域活性化機構
(単位: 円)

科 目	一般会計	特別会計	合計
I 経常収益			
1. 受取会費			
正会員入会金	80,000	0	80,000
正会員受取会費	1,200,000	0	1,200,000
その他会費	0	0	0
2. 事業収益			
要援護者台帳	0	968,000	968,000
デジタルサイネージ	0	2,419,016	2,419,016
在宅医療推進整備	0	1,166,000	1,166,000
地域交通運行支援	0	2,726,757	2,726,757
雇用DX	0	9,657,648	9,657,648
上越市DX支援	0	65,851,529	65,851,529
妙高市DX支援	0	0	0
IT技術者育成事業	0	26,400	26,400
信金DX	0	0	0
講演会・事業調査	0	100,000	100,000
3. その他収益			
雑収入	0	0	0
受取利息	16,000	0	16,000
経常収益計	1,296,000	82,915,350	84,211,350
II 経常費用			
1. 事業費			
(1) 人件費	0	0	0
(2) その他経費			
業務委託費	0	0	0
支払手数料	0	0	0
会議費	0	0	0
消耗品費	0	0	0
通信費	0	0	0
旅費交通費	0	198,200	198,200
ホスティング	0	0	0
交際費	0	96,000	96,000
広告宣伝費	0	110,000	110,000
外注費	0	76,358,144	76,358,144
広告制作管理費	0	0	0
システム利用料	0	0	0
賃借料	0	1,930,434	1,930,434
管理委託費	0	792,000	792,000
租税公課	0	0	0
管理費	0	0	0
雑費	0	30,000	30,000
物品仕入	0	0	0
減価償却費	0	0	0
講師料	0	77,000	77,000
会場費	0	220,000	220,000
その他	0	0	0
その他経費計	0	79,811,778	79,811,778
事業費計	0	79,811,778	79,811,778
2. 管理費			
(1) 人件費	0	0	0
(2) その他経費			
事務委託費	1,056,000	1,584,000	2,640,000
広告宣伝費	550	10,450	11,000
交際費	10,260	194,940	205,200
会議費	11,577	286,523	298,100
通信費	6,739	128,033	134,772
消耗品費	5,373	91,619	96,992
事務用品費	500	9,500	10,000
諸会費	4,100	77,900	82,000
支払手数料	28,553	542,512	571,065
賃借料	7,529	143,044	150,572
租税公課	5,530	105,070	110,600
支払利息	0	0	0
旅費交通費	32,200	0	32,200
決算業務委託費	0	55,000	55,000
雑費	0	0	0
その他経費計	1,168,910	3,228,591	4,397,501
管理費計	1,168,910	3,228,591	4,397,501
経常費用計	1,168,910	83,040,369	84,209,279
経常損益金額	127,090	△ 125,019	2,071
III 正味財産			
当期正味財産増減額			2,071
前期繰越正味財産額			2,841,616
次期繰越正味財産額			2,843,687

第5号議案 2026年度特定非営利活動会計収支予算(案)

事業費の内訳

(単位：円)

科 目	収益を伴う事業							その他必要な活動			事業費計
	要援護者 台帳管理	デジタル サイネージ	在宅医療 推進整備	地域交通 運行支援	雇用DX	上越市 DX支援	妙高市 DX支援	IT技術者育成事業	講演会等	事業調査	
人件費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
その他経費	919,004	2,722,434	1,107,700	2,591,680	9,197,760	62,519,200	0	73,000	0	681,000	79,811,778
業務委託費	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
支払手数料	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
会議費	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
消耗品費	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
通信費	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
旅費交通費	0	0	0	0		43,200	0	0	0	155,000	198,200
ホスティング	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
交際費	0	0	0	0		0	0	0	0	96,000	96,000
広告宣伝費	0	0	0	0		0	0	10,000	0	100,000	110,000
外注費	919,004	0	1,107,700	2,591,680	9,197,760	62,476,000	0	33,000	0	33,000	76,358,144
広告制作管理費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
システム利用料	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
賃借料	0	1,930,434	0	0		0	0	0	0	0	1,930,434
管理委託費	0	792,000	0	0		0	0	0	0	0	792,000
租税公課	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
管理費	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
雑費	0	0	0	0		0	0	30,000	0	0	30,000
物品仕入	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
減価償却費	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
講師謝礼	0	0	0	0		0	0	0	0	77,000	77,000
会議費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	220,000	220,000
予備費	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
合 計	919,004	2,722,434	1,107,700	2,591,680	9,197,760	62,519,200	0	73,000	0	681,000	79,811,778

その他

■会員の動向等について

<会 員> (2026年6月1日現在 会員数 40 団体) アイウエオ順

合同会社アグリハート	070-4148-7393	埼玉県上尾市平塚 829-28
ARCHIPELAGO 株式会社	03-6823-5173	東京都港区六本木 7-3-12 六本木インターナショナルビル 7B
INSIGHT LAB 株式会社	025-250-1353	上越市大和 5 丁目 2-7 JM-DAWN 内
株式会社インテックソリューションパワー J S 事業部	050-1704-0605	上越市春日野 1 丁目 3-5
エアロトヨタ株式会社 東日本空情支社 上越支店	025-545-1480	上越市東町 1-3 マルケービル 2F
株式会社 SIC 桑原	025-525-9100	上越市西田中 62-14
株式会社 NTTDX パートナー	03-6823-5173	東京都西新宿 3 丁目 19-2
株式会社 NTT 東日本 上越営業支店	025-544-8000	上越市西本町 4 丁目 3-3 NTT 上越ビル
株式会社エム・コミュニケーション	025-520-4150	上越市高土町 1 丁目 8-1
金井度量衡株式会社 上越店	025-525-2524	上越市大学前 209
株式会社カワイ精工	025-544-5558	上越市三田 245-1
一般社団法人キャリアステージいといがわ	025-555-7830	糸魚川市大町 2 丁目 2-22 キャッタービル 3 階
協同組合くびき野地理空間情報センター	025-522-7733	上越市平成町 109 オフィスタムラ 202
クラスメソッド株式会社 上越オフィス	0120-991-668	上越市大和 5 丁目 1-31 HIDA office 3 階
高坂防災株式会社	025-524-6175	上越市大手町 4-14
株式会社サクラ	025-520-8781	上越市木田 2 丁目 1-1 上越セントラルビル 6 階 1-1
株式会社サトウ産業	025-520-2288	上越市大字上名柄 340 番地 1

その他

株式会社ジェイテック	025-526-0731	上越市富岡 539-7
JCC ソフト株式会社	025-544-6400	上越市黒井 2598-30
株式会社ジェーミックス	025-521-6311	上越市本町 5 丁目 5-9 ランドビル 4 階
社会福祉法人上越あたご福祉会	025-532-2713	上越市三和区井ノ口 1718-4
上越公務員・情報ビジネス専門学校	0800-170-4511	上越市北城町 3 丁目 4 番 1 号
上越ケーブルビジョン株式会社	025-526-2111	上越市西城町 2 丁目 2-27
上越商工会議所	025-525-1185	上越市新光町 1 丁目 10-20
株式会社上越タイムス社	025-525-6666	上越市高土町 2 丁目 4-6
信越情報株式会社	025-522-0076	上越市木田 2 丁目 14-14
株式会社タカヨシ	025-381-2000	新潟市江東区亀田工業団地 1 丁目 3-21
株式会社タキサン	025-522-7166	上越市本町 4 丁目 1-1
株式会社 2 m o o n		東京都中央区日本橋室町 1-11-12 日本橋室町水野ビル 7F
デジタルマネージ・ウィズエー株式会社	025-540-9011	上越市石沢 778-1
弁護士法人つばき	025-527-2757	上越市本町 3 丁目 2-24 梶川ビル 2 階
株式会社 TryTree	025-512-2702	上越市大和 5-2-7 エンジョイプラザ 2F
合同会社地域情報プラットホーム	025-521-6311	上越市西城町 2 丁目 2-11 上越情報センタービル
株式会社パーツ・プロダクション	025-524-5733	上越市西城町 2 丁目 10-25 大島ビル 3F
株式会社 BSN アイネット 上越支社	025-525-2581	上越市木田 1 丁目 2-4 新潟日報メディアフロント 2F

その他

株式会社フォーバル 関東・甲信越カンパニー	0120-81-4086	上越市本庁4丁目1-7
フォト・オフィスオーター	025-530-8787	上越市藤野新田336-1
株式会社 BELLSOFT	0258-24-7565	長岡市稲保4-750-4
株式会社丸互	025-543-1105	上越市春日新田4丁目1-1
渡辺佐千雄税理士事務所	025-530-7550	上越市大町3丁目2-1 JCV大町ビル2F

入会 昨年度総会以降 1社（キャリアステージいといがわ）
 2026年4月1日以降 4社（つばき、フォーバル、タカヨシ、サトウ産業）
 退会 2026年3月末日 2社（デジタルハーベスト、桐朋）

<顧問>

上越市	産業政策課長 福山 亮
妙高市	企画政策課長 岡田 豊
糸魚川市	産業労働課長 山崎 和俊
国立大学法人上越教育大学	学長 林 泰成
公立大学法人新潟県立看護大学	学長 神田 清子
新潟県 IT 産業ネットワーク 21	代表幹事 南雲 俊介
元理事長（第3代）	宮下 壽幸

<特別会員>

NPOロボットビジネス支援機構(RobiZy)	理事長 佐藤 知正
東京都千代田区神田小川町2-10 香取ビルアネックス8F	
上越信用金庫	理事長 日馬 直一
上越市中央1-11-1	