



特定非営利活動法人 上越地域活性化機構

2025年度 通常総会

日 時 : 2025年 6月 3日(火) 16:00～

会 場 : アートホテル上越

次 第

1. 開 会

2. 定足数の確認

3. 理事長挨拶

4. 議長選出

5. 議事録署名人の選任

6. 議案審議

・第1号議案 2024年度 事業報告 承認の件

・第2号議案 2024年度 特定非営利活動会計収支決算報告

及び監査報告 承認の件

・第3号議案 役員改選の件

・第4号議案 2025年度 事業計画(案) 承認の件

・第5号議案 2025年度 特定非営利活動会計収支予算(案) 承認の件

7. その他

・会員動向等について

8. 閉 会

2024年度 事業報告

1. はじめに

会員の皆様には、日頃より当機構の活動にご理解とご協力を賜り、厚く御礼申し上げます。
さて、当機構は2003年（平成15年）の設立から22年の月日が流れ、近年はDX推進やIT人材の育成など数多くの事業を進めてまいりました。会員数も増加し、幅広い事業に取り組むことができることを大変嬉しく思うとともに、感謝の念に堪えません。

昨年9月に、上越信用金庫様と地域DXの推進に向けた包括連携協定を結ばせていただきました。地域の様々な企業や団体がDXを進めるにあたり、上越信用金庫様と当機構が連携して企業団体を伴走支援する取り組みです。国の政策の柱でもあるDX推進は、たくさんの課題を持ちながらも確実に進める必要があることから、当機構では様々な団体と協力し実施しております。

また、昨年は宇宙ビジネスへの挑戦というテーマでセミナーを開催いたしました。経済産業省の資料によれば、2040年には市場規模が140兆円相当になる成長産業と予測しています。上越市内でも宇宙産業に参入している企業はありますが、その数は多くはないようです。当機構といたしましても、このような機会をさらに拡大しつつ、将来宇宙ビジネスが地域産業の柱の一つになることを願ってやみません。

IT人材の育成については、地元高校などへの講師派遣や、当機構が共催するプログラミングコンテストを実施いたしました。プログラミングコンテストでは、小中高生の参加者が少しずつ増加しており、とくに繰り返し参加する方が多くなっていることに大変嬉しく思っております。これからさらに加速が進む地域DXに対しても、会員相互の連携を密にして着実に取り組んでまいりたいと存じます。

結びに、会員企業の益々のご繁栄をご祈念申し上げるとともに、引き続き、ご協力を賜りますようお願い申し上げます。

理事長 徳道 茂

2. 各種会議

定時総会			
日 時	2024年5月31日（金）16：30	場 所	ホテルハイマート
議 題	・2023年度事業報告、決算報告 ・2024年度事業計画、予算案承認		

新年情報交換会			
日 時	2025年2月4日（火）16：00	場 所	百年料亭宇喜世
内 容	・2024年度活動報告 ・上越市の地方創生に向けて（上越市総合政策課地方創生担当岡田拓也氏） ・地方創生の成功に不可欠なパッション！！（㈱TREE代表取締役山本直史氏）		

第1回理事会			
日 時	2023 年 5 月 10 日（金）13：00	場 所	NEST-ONE セミナールーム
議 題	・Robizy の特別会員としての入会の承認と連携確認 ・各種事業進捗確認 ・2024 年度計画、予算策定 ・総会の段取りについて		
第2回理事会			
日 時	2023 年 6 月 28 日（金）13：00	場 所	NEST-ONE セミナールーム
議 題	・各種事業進捗確認、顧問弁護士による契約書見直しの状況 ・上越信金との連携確認（デジタル地域通貨、信金D Xサポーターズ） ・宇宙ビジネス講演会企画		
第3回理事会			
日 時	2023 年 7 月 30 日（火）15：00	場 所	NEST-ONE セミナールーム
議 題	・各種事業進捗確認、顧問弁護士による契約書類見直しの状況 ・プロコンの進捗状況確認 ・上越信金の特別会員としての入会の承認 ・宇宙ビジネス講演会企画		
第4回理事会			
日 時	2023 年 12 月 4 日（水）16：30	場 所	高田ターミナルホテル
議 題	・入会者の状況 ・各種事業進捗確認 ・信金D Xサポーターズの活動企画 ・新年交流会計画		
第5回理事会			
日 時	2025 年 3 月 28 日（金）16：00	場 所	NEST-ONE セミナールーム
議 題	・入会者の状況 ・各種事業進捗確認 ・決算速報 ・来年度取組み事項、予算案確認 ・総会日程確認		

3. 主な事業活動

(1)収益を伴う事業

①要援護者台帳管理業務（継続）

委託元：上越市健康福祉部福祉課

- ・運用支援（災害時要援護者台帳システム）業務委託
- ・災害時要援護者台帳システム改修業務委託

担当会員：(株)丸互、(株)J C S コンピュータ・サービス

②デジタルサイネージ運営業務（継続）

契約先：上越市文化観光部魅力創造課

- ・民間、自治体の動画広告を放映

デジタルサイネージの広告契約

一般広告 契約件数 10 枠

自治体広告 上越市・妙高市・佐渡市

担当会員：(同)地域情報プラットフォーム、広告代理店数社

③在宅医療推進センター整備事業（継続）

契約先：一般社団法人上越医師会

- ・がんぎネットホームページメンテナンス保守
- ・がんぎネット会員専用サイトメンテナンス保守

担当会員：信越情報(株)

④地域交通運行支援（継続）

委託元：頸城自動車(株)

路線バスの利便性を向上させるバスロケーションシステムの運用

- ・バスロケーションシステムの維持運用 (<https://joetsubusloca.jp>)
- ・対象路線：頸城自動車、くびき野バス、頸北観光バス、頸南バス、東頸バス
- ・GPS 端末設置車両：59 台＋冬期間 1 台追加

担当会員：(株)SIC 桑原、(株)ジェーミックス、(株)ベルソフト

⑤雇用DX支援（新規）

委託元：新潟県雇用環境整備財団

- ・求人・求職トータルサポート事業サイト構築支援業務
- ・求人・求職トータルサポート事業サイト運営支援業務
- ・求人・求職トータルサポート事業サイト保守管理業務

担当会員：(株)桐朋

⑥上越市DX支援（継続）

a. 行政DX

委託元：上越市総務部行政イノベーション課、他

- ・ICTによる情報化支援業務（2022 年 10 月～2025 年 9 月）
- ・重要機能室業務
- ・システム導入協議対応
- ・OA 端末等維持管理及び更新業務
- ・庁内意識醸成のためのDX研修
- ・行政DXへの伴走型支援

担当会員：(株)BSN アイネット、(株)ジェーミックス、(株)丸互、(株)ジェイテック、
クラスメソッド(株)、ARCHIPELAGO(株)、デジタルハーベスト

b. 職員へのBPR研修

委託元：上越市総務管理部人事課人材育成室

担当会員：(株)NTDX パートナー

c. 地域DX

委託元：上越観光コンベンション協会

- ・観光DX 上越観光コンベンション協会への伴走支援

担当会員：(株)ジェーミックス

⑦妙高市DX支援（新規）

委託元：妙高市総務課

- ・庁内意識醸成のためのDX研修

担当会員：(株)TryTree

(2) IT人材育成・確保のための活動

① IT講座、部活動への支援等

- ・高田高校探求Iプレゼミ活動 植木理事
- ・上越高校プログラミング同好会 月2回×12ヶ月 (株)TryTree
- ・出張IT業界説明会 つくば開成高等学校 瀧澤理事

②第4回U-16プログラミングコンテスト 上越妙高 競技部門の開催

a. U-16 プログラミングコンテスト（主催：実行委員会）

事前講習会： 6月15日から隔週土曜日午前中で9月末まで全8回開催

(6/15, 6/29, 7/13, 7/27, 8/10, 8/24, 9/7, 9/21)

開催場所 JM-DAWN、bibit、キターレ or クラブハウス美山

b. 大人のプログラミングコンテスト主催

- ・U-30として開催。オーバーエイジ枠あり
- ・9月14日大人事前説明会

c. 大会（U-16、大人同日開催）

- ・開催日時：11月3日(土)13時～17時
- ・U-16、大人の両部門それぞれトーナメント形式で対戦
- ・U-16参加者人数 10名
- ・大人参加者人数 16名（高校生1名、専門学校生1名、一般4名、ORAJA10名）
- ・U-16、大人部門の優勝者同士で対戦 大人部門優勝者が勝利

d. その他

11月17日(日)上越教育大学にて京都上位入賞者5名との交流戦を開催した。

e. 作品部門

- ・表彰式：11月17日(日)10時30分～12時
- ・上越教育大学情報メディア教育支援センター教育情報演習室1
- ・作品部門応募者 1名

③リスキリングIT系講座運営業務

委託元：職業訓練法人上越職業訓練協会

・ITパスポート講師派遣 計40回

担当会員：(株)TryTree

④上越IT企業合同会社説明会

日時：令和7年3月7日(金)13:30～16:30

場所：ミュゼ雪小町（高田駅あすとびあ高田5階）

参加企業数：14社

参加者数：31名 内訳：専門学校生22名、大学生2名、就活中3名、その他4名

(3)その他新規取組み、研究等

①宇宙ビジネス起業講演会

演題：上越地域発 宇宙ビジネスへの挑戦

日時：2024年9月18日（水）

場所：デュオセレッソ

後援：RobiZy、上越市・妙高市・糸魚川市・各教育委員会・上教大・上越商工会議所

参加者：90名

②デジタル地域通貨

地域通貨に関する研究を実施。

第1回 8月6日15時～ 終了

第2回 9月24日15時～ 終了

第3回～第5回 今後実施予定

③上越信金DXサポーターズ

上越信金と共同でセミナーを開催

▼業務効率化セミナー

日時：2024年11月12日（火）15:00-16:30

会場：上越信用金庫 相談テラス（上越信用金庫はれまち支店隣り）

講師：横山裕孝（ORAJA 事務局長）

▼生成AI活用セミナー

日時：2025年1月21日（火）15:00-16:30

会場：上越信用金庫 相談テラス（上越信用金庫はれまち支店隣り）

講師：植木和樹（ORAJA 理事）

▼Microsoft365を活用した業務効率化セミナー

日時：2025年3月11日（火）15:00-16:30

会場：上越信用金庫 相談テラス（上越信用金庫はれまち支店隣り）

講師：横山裕孝（(株)ジェーミックス）

③地方創生

RegionLink 参加 [未来を変える地方創生 EXPO | Region Link Rivals Expo#002](#)

一般社団法人地方 web3 連携協会主催

首都圏在住の高校生のアイデアを地方の自治体の活性化に活用しようというイベント

第2回となるイベントに上越市に声掛けを行い参加。

④DXハイスクール

高田農業高校が文部科学省の高等学校DX加速化推進事業（DXハイスクール）に採択される。

会員である信越情報㈱が協力を行った。

4. 連携促進活動

(1)新潟県 IT 産業ネットワーク 21 との連携

- ・セミナー等の企画開催
- ・各種情報を適宜メーリングリストで展開。

《参考 役員（令和7年4月1日現在）》

代表幹事 南雲俊介（㈱BSNアイネット代表取締役副社長）

幹事 渡辺裕導（新潟市ソフトウェア産業協会会長・㈱サンケイ情報ファシリティ代表取締役社長）

山田久志（長岡地区ソフトウェア産業協議会会長・㈱ジェイマックスソフト代表取締役社長）

町永一芳（柏崎 iT・ソフトウェア産業協会会長・㈱カシックス代表取締役社長）

丸田健一（NPO上越地域活性化機構専務理事・㈱ジェーミックス代表取締役）

戸田光雄（十日町地域ソフトウェア産業協議会会長・㈱オスポック常務取締役）

監事 最上正人（㈱キザシオ代表取締役社長）

事務局 公益財団法人にいがた産業創造機構（担当：産業創造グループデジタル化支援チーム）

《参考 会員数（令和7年4月1日現在）》

地 域 名	令和6年度当初	令和7年度当初	増減
県北地域	0	0	
新潟地域	97（3）	94（2）	-3
県央地域	1	1	
長岡地域	18（4）	18（4）	
柏崎地域	18（2）	18（2）	
十日町地域	11（1）	11（1）	
上越地域	25（2）	29（2）	+4
佐渡地域	0	0	
東京・神奈川	4	6	+2
合 計	174（12）	177（11）	+3

（ ）内重複企業

(2)会員間連携促進

メーリングリストによる各社間の情報交換。

ORAJA として入札参加資格を行っている入札案件についても会員向けに展開。

(3)協定書締結による活動

①上越教育大学 2022年6月締結

『上教大情報メディア教育支援センターと ORAJA との連携・協力に関する協定書』

②上越市、NTT、NTT DXパートナー、フラー、JCV、ORAJA による6者協定 2022年11月締結
『地域資源を活用した「課題の解消」と
「価値の共創」に向けた地域・行政のDX推進連携協定』

(4) 相互連携による事業推進

①特定非営利活動法人ロボットビジネス支援機構 (RobiZy)

(VISION) 世界創造～社会のあらゆる課題をロボットと共に～ R X の推進

(理事長) 佐藤知正氏 東京大学名誉教授

連携目的

- ・ロボットビジネス(宇宙空間ビジネス含む)の上越地域での推進
- ・会員交流による当会員のロボットビジネス事業における意識向上
- ・RobiZy の各種事業、展示会への共同出展

RobiZy は特別会員として入会(議決権なし)

②上越信用金庫

上越信用金庫と「地域のDX推進に関する包括連携協定協定書締結」(9月6日)

- ・DX推進支援体制の提供
- ・DX推進セミナーの開催
- ・出張相談会の開催

上越信用金庫は特別会員として入会(議決権なし)

5. 顧問弁護士との実施事項

(1) 契約先

栗澤・山本法律事務所

(2) 主な実施事項

- ・雇用DX等新規の契約書作成、契約締結完了
- ・要援護者支援業務の契約書作成、契約完了
- ・在宅医療推進整備の契約書作成、契約完了
- ・自治体DX 委託元上越市との契約書を基に、会員向けに共通の契約約款作成
- ・バスロケ 委託元頸城自動車との契約並びに、会員向けの契約書面作成
- ・反社会的勢力の排除に関する誓約書、機密保持に関する誓約書の作成

6. PR、メディア掲載記事等

- ・高田城址公園観桜会 ボンボリ広告1口、打ち上げ花火協賛1口



・メディア掲載記事

2024年（令和6年） 9月20日（金曜日） (4)

上越信金 地域活性化機構と包括連携 D X推進へ足並み

上越市の上越信用金庫は市内のIT企業でつくるNPO法人・上越地域活性化機構と包括連携協定を結んだ。デジタル技術で業務を変革するデジタルトランスフォーメーション(DX)を地元企業で推進するため、上越信金の顧客とIT企業を仲介するほか、セミナー開催などに取り組む。

包括連携協定を結んだ上越信用金庫の日馬直一理事長(左)と上越地域活性化機構の徳道茂理事長＝上越市中央1

上越信金の顧客にはDX化を課題とする中小企業が多い。協定により顧客と機構をつなぎ、DXによる収益アップや業務効率化を後押しする。機構に加盟するIT企業がデジタル技術導入の実務を担う。

DXがテーマのセミナーも計画する。信金側から顧客に的確な提案ができるよう職員向けの勉強会も行う。

6日に締結式があり、上越信金の日馬直一理事長は「デジタルの力を活用し、地域経済の活性化につなげたい」と期待した。機構の徳道茂理事長は「製造現場や営業活動など、幅広い分野で導入できるよう協力していく」と話した。

上越信金と包括連携協定締結
新潟日報（2024 年 9 月 14 日）

2024年（令和6年） 9月20日（金曜日） (4)

上越から宇宙ビジネスへ

ORAJA 参入目指しセミナー

成長著しい宇宙市場、宇宙産業への参入を呼びかけるセミナーが18日デユオセッソン（上越市西城町3）で開かれた。上越地域活性化機構（ORAJA）主催。同市内の企業や交、金融機関の担当者が集まった。宇宙ビジネス参入支援を手掛ける「moon（ムーン）」の伊藤社長（東京）が講演。伊藤社長は「宇宙ビジネスは、世界最大の市場に向いている」と語り、

40年には投資規模が1兆円に達する見込み。今後、宇宙ビジネスは、地方でも十分に需要がある。地方の企業は、宇宙ビジネスへの参入を支援する。ORAJAは、宇宙ビジネスの参入を支援する。ORAJAは、宇宙ビジネスの参入を支援する。ORAJAは、宇宙ビジネスの参入を支援する。

宇宙ビジネス 講演会
上越タイムス（2024 年 9 月 20 日）

2024年（令和6年） 11月6日（水曜日） (4)

U-16、大人2部門で大会

自作プログラムで真剣勝負

U-16大会は、11月6日（水曜日）に上越市中央1で開かれた。大会は、U-16と大人2部門で行われた。大会は、自作プログラムで真剣勝負が行われた。大会は、自作プログラムで真剣勝負が行われた。大会は、自作プログラムで真剣勝負が行われた。

U-16・大人プロコン
上越タイムス（2024 年 11 月 6 日）

2024年（令和6年） 11月14日（木曜日） (4)

デジタルアプリ解説

ORAJAとの取引先を支援

デジタルアプリ解説が行われた。ORAJAとの取引先を支援するため、デジタルアプリの解説が行われた。ORAJAとの取引先を支援するため、デジタルアプリの解説が行われた。ORAJAとの取引先を支援するため、デジタルアプリの解説が行われた。

信金×ORAJA 連携セミナー
上越タイムス（2024 年 11 月 14 日）

2024年（令和6年） 3月22日（金曜日） (4)

IT 企業合同会社説明会

上越タイムス（2025 年 3 月 22 日）

IT 企業合同会社説明会が行われた。説明会では、IT 企業の現状と今後の展望について説明が行われた。説明会では、IT 企業の現状と今後の展望について説明が行われた。説明会では、IT 企業の現状と今後の展望について説明が行われた。

IT 企業合同会社説明会
上越タイムス（2025 年 3 月 22 日）

(法第 29 条関係様式例)

2024 年度事業報告書

特定非営利活動法人 上越地域活性化機構

1 事業の成果

この法人の目的に則り、上越地域の産業及び地域の活動の活性化を実現させることを全ての事業の目的とする。

2 事業実施に関する事項

(1) 特定非営利活動に係る事業

(単位：千円)

事業名	事業内容	実施 日時	実施 場所	従事 者数	受益対象者の 範囲及び人数	支出額
情報化推進センター事業	要援護者台帳	2024 年 4 月～ 2025 年 3 月	上越市	5 名	上越市	89,839
	デジタルサイネー ジ	2024 年 4 月～ 2025 年 3 月	上越市	5 名	上越市	
	地域医療推進セン ター整備	2024 年 4 月～ 2025 年 3 月	上越市	3 名	上越市	
	地域交通運行支援	2024 年 4 月～ 2025 年 3 月	上越市	6 名	上越市	
	自治体D X支援	2024 年 4 月～ 2025 年 3 月	上越市	14 名	上越市	
	IT 人材の育成・確 保	2024 年 4 月～ 2025 年 3 月	上越市	5 名	上越市	
	プログラミング コンテスト	2024 年 5 月～ 2025 年 11 月	上越市	10 名	上越市	
	企業合同会社説明 会	2025 年 2 月～ 2025 年 3 月	上越市	5 名	上越市	
	講演会、セミナー、 その他	2024 年 10 月～ 2025 年 3 月	上越市	5 名	上越市	

(2) その他の事業

特になし

活動計算書（予算対決算）

2024年4月1日～2025年3月31日まで（単位：円）

科 目	予算額	決算額
I 経常収益	106,180,000	108,418,726
1. 受取会費	1,160,000	1,907,400
正会員入会金	80,000	120,000
正会員受取会費	1,080,000	1,110,000
その他会費	0	677,400
2. 事業収益	105,019,900	106,294,032
要援護者台帳	946,000	946,000
デジタルサイネージ	3,741,430	3,815,686
在宅医療推進センター整備	997,260	1,166,000
地域交通運行支援	2,569,582	3,015,181
雇用ＤＸ	35,265,648	35,265,648
上越市ＤＸ支援	60,875,980	58,686,980
妙高市ＤＸ支援	440,000	392,700
ＩＴ人材育成	184,000	2,809,537
合同会社説明会	0	22,000
事業調査	0	174,300
3. その他収益	100	217,294
雑収入	0	210,370
受取利息	100	6,924
II 経常費用	108,158,077	109,298,366
1. 事業費	102,244,077	102,997,724
(1) 人件費	0	0
(2) その他経費	102,244,077	102,997,724
業務委託費	0	0
支払手数料	0	0
会議費	0	0
消耗品費	2,000	0
通信費	550	1,095
旅費交通費	550	78,740
ホスティング	0	0
交際費	0	0
広告宣伝費	166,000	161,000
外注費	97,808,909	98,966,240
広告制作管理費	573,474	577,544
システム利用料	0	0
賃借料	357,550	274,450
管理委託費	2,112,000	2,112,000
租税公課	0	0
管理費	0	0
雑費	30,000	44,621
物品仕入	0	0
減価償却費	423,044	423,044
講師料	0	83,000
会場費	0	275,990
予備費	770,000	0
2. 管理費	5,914,000	6,300,642
(1) 人件費	0	0
(2) その他経費	5,914,000	6,300,642
事務委託費	2,640,000	2,640,000
広告宣伝費	0	24,200
交際費	100,000	67,360
会議費	120,000	850,160
通信費	80,000	69,247
消耗品費	100,000	104,346
事務用品費	0	3,284
諸会費	103,000	62,000
支払手数料	2,340,000	2,174,590
賃借料	66,000	105,894
租税公課	300,000	135,058
支払利息	10,000	8,383
旅費交通費	0	1,120
決算業務委託費	55,000	55,000
雑費	0	0
III 経常外収益	0	0
1. 20周年記念式典会費収入		0
IV 経常外費用	0	0
1. 20周年記念式典		0
当期正味財産増減額	△ 1,978,077	△ 879,640
前期繰越正味財産額	3,455,673	3,455,673
次期繰越正味財産額	1,477,596	2,576,033

活動計算書

2024年 4月 1日 ～ 2025年 3月31日まで

特定非営利活動法人上越地域活性化機構
(単位：円)

科 目	一般会計	特別会計	合計
I 経常収益			
1. 受取会費			
正会員入会金	120,000	0	120,000
正会員受取会費	1,110,000	0	1,110,000
その他会費	570,000	107,400	677,400
2. 事業収益			
要援護者台帳		946,000	946,000
デジタルサイネージ		3,815,686	3,815,686
在宅医療推進センター整備		1,166,000	1,166,000
地域交通運行支援		3,015,181	3,015,181
雇用ＤＸ		35,265,648	35,265,648
上越市ＤＸ支援		58,686,980	58,686,980
妙高市ＤＸ支援		392,700	392,700
ＩＴ人材育成		2,809,537	2,809,537
合同会社説明会		22,000	22,000
事業調査		174,300	174,300
3. その他収益			
雑収入	203,770	6,600	210,370
受取利息	0	6,924	6,924
経常収益計	2,003,770	106,414,956	108,418,726
II 経常費用			
1. 事業費			
(1) 人件費	0	0	0
(2) その他経費			
業務委託費	0	0	0
支払手数料	0	0	0
会議費	0	0	0
消耗品費	0	0	0
通信費	0	1,095	1,095
旅費交通費	0	78,740	78,740
ホスティング	0	0	0
交際費	0	0	0
広告宣伝費	0	161,000	161,000
外注費	0	98,966,240	98,966,240
広告制作管理費	0	577,544	577,544
システム利用料	0	0	0
賃借料	0	274,450	274,450
管理委託費	0	2,112,000	2,112,000
租税公課	0	0	0
管理費	0	0	0
雑費	0	44,621	44,621
物品仕入	0	0	0
減価償却費	0	423,044	423,044
講師料	0	83,000	83,000
会場費	0	275,990	275,990
その他	0	0	0
その他経費計	0	102,997,724	102,997,724
事業費計	0	102,997,724	102,997,724
2. 管理費			
(1) 人件費	0	0	0
(2) その他経費			
事務委託費	52,800	2,587,200	2,640,000
広告宣伝費	500	23,700	24,200
交際費	1,360	66,000	67,360
会議費	17,160	833,000	850,160
通信費	1,385	67,862	69,247
消耗品費	2,087	102,259	104,346
事務用品費	3,284	0	3,284
諸会費	12,000	50,000	62,000
支払手数料	880	2,173,710	2,174,590
賃借料	2,118	103,776	105,894
租税公課	0	135,058	135,058
支払利息	0	8,383	8,383
旅費交通費	1,120	0	1,120
決算業務委託費	0	55,000	55,000
雑費	0	0	0
その他経費計	94,694	6,205,948	6,300,642
管理費計	94,694	6,205,948	6,300,642
経常費用計	94,694	109,203,672	109,298,366
経常損益金額	1,909,076	△ 2,788,716	△ 879,640
III 経常外収益			
1. 20周年記念式典会費収入	0	0	0
経常外収益計	0	0	0
IV 経常外費用			
1. 20周年記念式典	0	0	0
経常外費用計	0	0	0
経常外損益金額	0	0	0
当期正味財産増減額	1,909,076	△ 2,788,716	△ 879,640
前期繰越正味財産額			3,455,673
次期繰越正味財産額			2,576,033

貸 借 対 照 表

2025 年 3 月 31 日現在

特定非営利活動法人上越地域活性化機構
(単位：円)

科 目	金 額		
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金	26,721		
普通預金	12,110,492		
前払費用	2,200		
未収金	8,560,146		
流動資産合計		20,699,559	
2. 固定資産			
(1) 有形固定資産			
工具器具備品	1		
有形固定資産計	1		
(2) 無形固定資産			
ソフトウェア	0		
無形固定資産計	0		
(3) 投資その他の資産			
投資その他の資産	0		
投資その他の資産計	0		
固定資産合計		1	
3. その他資産			
その他資産合計			
資産合計			20,699,560
II 負債の部			
1. 流動負債			
未払金	14,322,327		
未払法人税等	70,000		
未払消費税等	0		
前受収益	3,729,000		
仮受金	2,200		
流動負債合計		18,123,527	
長期借入金	0		
固定負債合計		0	
負債合計			18,123,527
III 正味財産の部			
前期繰越正味財産		3,455,673	
当期正味財産増減額		△ 879,640	
正味財産合計			2,576,033
負債及び正味財産合計			20,699,560

財 務 諸 表 の 注 記

特定非営利活動法人上越地域活性化機構

1. 重要な会計方針

財務諸表の作成は、NPO法人会計基準（2010年7月20日 2011年11月20日一部改正 NPO法人会計基準協議会）によっています。

- (1) 消費税等の会計処理
消費税等の会計処理は、税込経理方式によっています。

2. 事業費の内訳

事業費の区分は以下の通りです。

(単位：円)

科 目	収益を伴う事業											その他必要な活動		事業費計	
	要援護者 帳管理	台	デジタル サイネージ	在宅医療 推進整備	地域交通 運行支援	雇用ＤＸ	上越市 ＤＸ支援	妙高市 ＤＸ支援	その他				講演会等		事業調査
									ＩＴ人材の 育成・確保	プロコン 人	（大 合同会社説明会	計			
人件費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
その他経費	898,700	3,387,798	1,107,700	2,866,346	33,586,344	57,173,600	374,000	2,675,750	132,956	22,000	2,830,706	432,700	339,830	102,997,724	
業務委託費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
支払手数料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
会議費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		8,290	8,290	
消耗品費	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	
通信費	0	760	0	0		0	0	0	376	0	376	0	0	1,136	
旅費交通費	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	78,740	78,740	
ホスティング	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	
交際費	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	
広告宣伝費	0	0	0	0		0	0	0	55,000	22,000	77,000	84,700	7,000	168,700	
外注費	898,700	0	1,107,700	2,866,346	33,586,344	57,173,600	374,000	2,675,750	33,000	0	2,708,750	88,000	162,800	98,966,240	
広告制作管理費	0	577,544	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	577,544	
システム利用料	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	
賃借料	0	274,450	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	274,450	
管理委託費	0	2,112,000	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	2,112,000	
租税公課	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	
管理費	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	
雑費	0	0	0	0		0	0	0	44,580	0	44,580	0	0	44,580	
物品仕入	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	
減価償却費	0	423,044	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	423,044	
講師謝礼	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	83,000	83,000	
会場費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	260,000	0	260,000	
予備費	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	
合 計	898,700	3,387,798	1,107,700	2,866,346	33,586,344	57,173,600	374,000	2,675,750	132,956	22,000	2,830,706	432,700	339,830	102,997,724	

財 産 目 録

2025年 3月 31日 現在

特定非営利活動法人上越地域活性化機構

(単位：円)

科 目	金 額		
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金			
手許現金	26,721		
上越信用金庫 高田中央支店	447,658		
第四北越銀行 高田営業部	11,662,834		
前払費用	2,200		
未収金	8,560,146		
要援護者台帳	946,000		
デジタルサイネージ	101,338		
在宅医療推進センター整備	1,166,000		
地域交通運行支援	232,155		
雇用ＤＸ	705,958		
上越市ＤＸ支援	4,565,000		
妙高市ＤＸ支援	392,700		
ＩＴ人材の育成・確保	225,225		
ＩＴ企業合同会社説明会	22,000		
確定消費税還付額	203,770		
流動資産合計		20,699,559	
2. 固定資産			
固定資産合計		1	
資産合計		20,699,560	
II 負債の部			
1. 流動負債			
未払金			
要援護者台帳	898,700		
デジタルサイネージ	180,950		
在宅医療推進整備	1,107,700		
地域交通運行支援	449,317		
雇用ＤＸ	672,342		
上越市ＤＸ事業	9,196,000		
ＩＴ人材の育成・確保	66,000		
企業合同会社説明会	22,000		
事務委託費	220,000		
事務用品費	3,284		
広告宣伝費	24,200		
会議費	4,400		
賃借料	7,009		
支払手数料	1,470,425		
未払法人税等	70,000		
未払消費税等			
前受収益	3,729,000		
前受金	2,200		
流動負債合計		18,123,527	
2. 固定負債			
長期借入金			
日本政策金融公庫	0		
合同会社地域情報プラットフォーム	0		
固定負債合計		0	
負債合計		18,123,527	
正味財産			2,576,033

上記は財産目録に相違ありません。

特定非営利活動法人 上越地域活性化機構
理事長 徳道 茂

監査報告書

特定非営利活動法人上越地域活性化機構

理事長 徳道 茂 殿

2025 年 5 月 15 日

特定非営利活動法人上越地域活性化機構

監 事

渡辺 佐千雄



監 事

小林 靖昭



私たち監事は、特定非営利活動促進法第 18 条の規定に基づき、2024 年 4 月 1 日から 2025 年 3 月 31 日までの事業年度の理事の職務の執行を監査いたしました。その方法及び結果について、次のとおり報告いたします。

1 監査の方法及びその内容

監事は、理事及び事務局員等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、理事会その他重要な会議に出席し、理事及び事務局員等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、業務及び財産の状況を調査いたしました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告について検討いたしました。

さらに、会計帳簿又はこれに関する資料の調査を行い、当該事業年度に係る計算書類（貸借対照表及び活動計算書）及び財産目録について検討いたしました。

2 監査意見

(1)事業報告等の監査結果

- 一 事業報告は、法令及び定款に従い、法人の状況を正しく示しているものと認めます。
- 二 理事の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。

(2)計算書類及び財産目録の監査結果

計算書類及び財産目録は、法人の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に示しているものと認めます。

以上

第3号議案 役員改選

第3号議案 役員改選承認の件

提案理由：任期満了に伴い改選するもの。

《理事候補者》

《監事候補者》

※任期：2027年総会まで2年間

以 上

2025年度 事業計画（案）

1. 活動目標

当法人が設立して23年目となる。

設立当初より人口減少は叫ばれていましたが、ここ数年その傾向が顕著となっている。

改めて、上越地域の活性化、地方創生を実現すべく、活動を強化していくことが必要である。

会員数も増加し事業活動が活発になってきている中、行政、大学機関等の顧問との連携を図り、定款の目的および事業を確認し、新しい価値創造を追求していくこととする。

地域のデジタル化の推進を基盤、これからのデジタル化時代に対応すべく、プログラミングコンテスト等、地域のデジタル化人材の育成に貢献していくこととする。

《定款》 第2章 目的および事業

（目的）

第3条 この法人は、上越地域において情報利用技術（以下 IT という）を基盤技術として提供することで産業および地域の活動を活性化することを目的とする。

産・学・官・民の連携を促進するためのネットワーク化をコーディネートし、教育や介護・福祉などを核とした産業クラスター形成の促進や人材や企業の育成といった様々な支援事業、さらには地域内情報ネットワークにおけるセキュリティポリシーの運用・監査などを行いながら、地域の活性化を実現する。

2. 定例各種会議

- ・総 会： 2025年6月3日(火)16:00～
- ・新年情報交換会： 2026年2月上旬に開催予定
- ・理事会： 年間5回程度随時開催予定

3. 主な事業活動

(1)収益を伴う事業

①要援護者台帳管理業務（継続）

委託元：上越市健康福祉部福祉課

- ・運用支援（災害時要援護者台帳システム）業務受託

担当会員：(株)丸互、(株)JCSコンピュータ・サービス

②デジタルサイネージ運營業務（継続）

委託元：上越市文化観光部魅力創造課

- ・民間、自治体の動画広告を放映
- ・デジタルサイネージのリプレースを実施

担当会員：(同)地域情報プラットフォーム、広告代理店数社

③在宅医療推進センター整備（継続）

委託元：一般社団法人上越医師会

- ・がんぎネットホームページメンテナンス保守
- ・がんぎネット会員専用サイトメンテナンス保守

担当会員：信越情報㈱

④地域交通運行支援（継続）

委託元：頸城自動車㈱

- ・バスロケーションシステムの維持運用（<https://joetsubusloca.jp>）
- ・対象路線：頸城自動車、くびき野バス、頸北観光バス、頸南バス、東頸バス
- ・GPS 端末設置車両：58台＋冬期間1台追加

担当会員：㈱SIC 桑原、㈱ジェーミックス、㈱ベルソフト

⑤雇用DX支援（継続）

委託元：新潟県雇用環境整備財団

- ・求人・求職トータルサポート事業サイト運営支援業務
- ・求人・求職トータル差オート事業サイト保守管理業務

担当会員：㈱桐朋

⑥上越市DX支援（継続）

a. 行政DX

委託元：上越市総務部行政イノベーション課、他各部署と連携し推進

- ・ICTによる情報化支援業務（2022年10月～2025年9月）
- ・重要機能室運用業務
- ・システム導入協議対応
- ・OA端末等維持管理及び更新業務
- ・庁内意識醸成のためのDX研修
- ・行政DXへの伴走型支援

担当会員：㈱BSN アイネット、㈱ジェーミックス、㈱丸互、㈱ジェイテック、他

⑦妙高市DX支援（継続）

委託元：妙高市総務課

- ・庁内DX推進

担当会員：未定

(2) IT人材育成・確保のための活動

①上越市との連携によるIT人材の育成・確保に向けた活動

- ・出張IT説明会
- ・IT講座

第4号議案 2025年度事業計画（案）

- ・部活動への支援
地域クラブフェアへの参加5月11日(土)
上越高校プログラミング同好会 (株TryTree)
- ・プログラミング学習会（以下②）
- ・IT企業合同会社説明会（以下③）

②第5回プログラミングコンテストの開催

- a. U-16 プログラミングコンテスト（上教大、上越市等と実行委員会形式で開催予定）
事前講習会： 6月から隔週土曜日午前中で9月末まで全8回開催
開催場所 JM-DAWN 中心に展開
- b. 大人のプログラミングコンテスト主催
- c. 大会：11月3日開催予定

③リスキリングIT系講座運営業務

- 委託元：職業訓練法人上越職業訓練協会
- ・ITパスポート講師派遣 計80回
- 担当会員：(株)TryTree

④上越IT企業合同会社説明会の開催

- 3月に開催、場所ミューゼ雪小町の予定
- 目的：上越地域の若者に地元で働けるIT企業を紹介する
地元企業(ITによらず)の情報システム系人材の確保する
お互いのIT企業が強みを知ることで相乗効果を発揮する

(3)その他新規取組み、研究等

①宇宙ビジネス起業勉強会

- 上越地域から新規の宇宙ビジネスの起業を促すような勉強会を開催する

②デジタル地域通貨

- 地域通貨に関する研究を実施。金融機関との連携を模索する

③上越信金DXサポーターズ

- 信金と連携し、地域の企業のDX化を推進する

④地方創生

- RegionLinkの活動をフォローしながら、地方創生を検討する

4. 連携促進活動

(1)新潟県 IT 産業ネットワーク 21 との連携

I T 2 1 と連携し、県単位での情報交換の機会等を探っていく。

(2)会員間連携促進

- ①メーリングリストによる会員間の情報交換。入札案件の展開。
- ②ホームページによる情報発信他

(3)協定書締結による活動

①上越教育大学との連携協定

『上教大情報メディア教育支援センターと ORAJA との連携・協力に関する協定書』

②上越市、NTT、NTT DX パートナー、フラー、JCV、ORAJA との 6 者協定

『地域資源を活用した「課題の解消」と

「価値の共創」に向けた地域・行政の D X 推進連携協定』

(4)特別会員との相互連携による事業推進

- ①特定非営利活動法人ロボットビジネス支援機構（RobiZy）
- ②上越信用金庫

5. 顧問弁護士との契約締結

事業リスクの事前回避

活 動 予 算 書

2025年4月1日 ～ 2026年3月31日まで

特定非営利活動法人上越地域活性化機構
(単位：円)

科 目	一般会計	特別会計	合計
I 経常収益			
1. 受取会費			
正会員入会金	20,000	0	20,000
正会員受取会費	1,140,000	0	1,140,000
2. 事業収益			
要援護者台帳	0	968,000	968,000
デジタルサイネージ	0	2,988,266	2,988,266
在宅医療推進整備	0	1,166,000	1,166,000
地域交通運行支援	0	2,836,570	2,836,570
雇用ＤＸ	0	9,253,596	9,253,596
上越市ＤＸ支援	0	64,439,100	64,439,100
妙高市ＤＸ支援	0	200,000	200,000
その他	0	4,989,600	4,989,600
講演会等	0	66,000	66,000
事業調査	0	0	0
3. その他収益			
雑収入	0	0	0
受取利息	0	0	0
経常収益計	1,160,000	86,907,132	88,067,132
II 経常費用			
1. 事業費			
(1) 人件費	0	0	0
(2) その他経費			
業務委託費	0	0	0
支払手数料	0	0	0
会議費	0	16,500	16,500
消耗品費	0	0	0
通信費	0	1,000	1,000
旅費交通費	0	82,000	82,000
ホスティング	0	0	0
交際費	0	0	0
広告宣伝費	0	249,700	249,700
外注費	0	80,944,013	80,944,013
広告制作管理費	0	0	0
システム利用料	0	0	0
賃借料	0	1,930,434	1,930,434
管理委託費	0	792,000	792,000
租税公課	0	0	0
管理費	0	0	0
雑費	0	151,700	151,700
物品仕入	0	0	0
減価償却費	0	0	0
講師料	0	60,000	60,000
会場費	0	33,000	33,000
その他	0	0	0
その他経費計	0	84,260,347	84,260,347
事業費計	0	84,260,347	84,260,347
2. 管理費			
(1) 人件費	0	0	0
(2) その他経費			
事務委託費	132,000	2,508,000	2,640,000
広告宣伝費	0	0	0
交際費	9,000	171,000	180,000
会議費	12,000	228,000	240,000
通信費	3,300	62,700	66,000
消耗品費	5,000	95,000	100,000
事務用品費	250	4,750	5,000
諸会費	3,600	68,400	72,000
支払手数料	42,100	799,900	842,000
賃借料	6,000	114,000	120,000
租税公課	12,000	228,000	240,000
支払利息	0	0	0
旅費交通費	50	950	1,000
決算業務委託費	2,750	52,250	55,000
雑費	0	0	0
その他経費計	228,050	4,332,950	4,561,000
管理費計	228,050	4,332,950	4,561,000
経常費用計	228,050	88,593,297	88,821,347
経常損益金額	931,950	△ 1,686,165	△ 754,215
III 正味財産			
当期正味財産増減額			△ 754,215
前期繰越正味財産額			2,576,033
次期繰越正味財産額			1,821,818

事業費の内訳

(単位：円)

科 目	収益を伴う事業											その他必要な活動		事業費計
	要援護者 台帳管理	デジタル サイネージ	在宅医療 推進整備	地域交通 運行支援	雇用ＤＸ	上越市 ＤＸ支援	妙高市 ＤＸ支援	その他				講演会等	事業調査	
								ＩＴ人材の 育成・確保	プロコン (大人)	合同会社説明会	計			
人件費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
その他経費	919,004	2,829,134	1,107,700	2,587,825	8,812,584	62,233,600	190,300	4,752,000	134,000	0	4,886,000	260,700	433,500	84,260,347
業務委託費	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
支払手数料	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
会議費	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	16,500	16,500
消耗品費	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
通信費	0	0	0	0		0	0	0	1,000	0	1,000	0	0	1,000
旅費交通費	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	82,000	82,000
ホスティング	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
交際費	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
広告宣伝費	0	0	0	0		0	0	0	55,000	0	55,000	84,700	110,000	249,700
外注費	919,004	0	1,107,700	2,587,825	8,812,584	62,233,600	190,300	4,752,000	33,000	0	4,785,000	143,000	165,000	80,944,013
広告制作管理費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
システム利用料	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
賃借料	0	1,930,434	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	1,930,434
管理委託費	0	792,000	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	792,000
租税公課	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
管理費	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
雑費	0	106,700	0	0		0	0	0	45,000	0	45,000	0	0	151,700
物品仕入	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
減価償却費	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
講師謝礼	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	60,000	60,000
会議費	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	33,000	0	33,000
予備費	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
合 計	919,004	2,829,134	1,107,700	2,587,825	8,812,584	62,233,600	190,300	4,752,000	134,000	0	4,886,000	260,700	433,500	84,260,347

その他

■会員の動向等について

<会 員>（2025 年 6 月 1 日現在 会員数 38 団体）アイウエオ順

合同会社アグリハート	070-4148-7393	埼玉県上尾市平塚 829-28
朝日航洋株式会社 上越支店	025-545-1480	上越市東町 1-3 マルケービル 2F
ARCHIPELAGO 株式会社	03-6823-5173	東京都港区六本木 7-3-12 六本木インターナショナルビル 7B
INSIGHT LAB 株式会社	025-250-1353	上越市大和 5 丁目 2-7 JM-DAWN 内
株式会社 SIC 桑原	025-525-9100	上越市西田中 62-14
株式会社 NTTDX パートナー	03-6823-5173	東京都西新宿 3 丁目 19-2
株式会社 NTT 東日本 上越営業支店	025-544-8000	上越市西本町 4 丁目 3-3 NTT 上越ビル
株式会社エム・コミュニケーション	025-520-4150	上越市高土町 1 丁目 8-1
金井度量衡株式会社 上越店	025-525-2524	上越市大学前 209
株式会社カワイ精工	025-544-5558	上越市三田 245-1
一般社団法人キャリアステージいといがわ	025-555-7830	糸魚川市大町 2 丁目 2-22 キャッタービル 2 階
協同組合くびき野地理空間情報センター	025-522-7733	上越市平成町 109 オフィスタムラ 202
クラスメソッド株式会社 上越オフィス		上越市大和 5 丁目 1-5 フルサット内
高坂防災株式会社	025-524-6175	上越市大手町 4-14
株式会社サクラ	025-520-8781	上越市木田 2 丁目 1-1 上越セントラルビル 6 階 1-1
株式会社ジェイテック	025-526-0731	上越市中田原 153-2
株式会社ジェー・シー・エス コンピュータ・サービス	025-525-1095	上越市春日野 1 丁目 3-5

その他

JCC ソフト株式会社	025-544-6400	上越市黒井 2598-30
株式会社ジェーミックス	025-521-6311	上越市西城町 2 丁目 2-11 上越情報センタービル
社会福祉法人上越あたご福祉会	025-532-2713	上越市三和区井ノ口 1718-4
上越公務員・情報ビジネス専門学校	0800-170-4511	上越市北城町 3 丁目 4 番 1 号
上越ケーブルビジョン株式会社	025-526-2111	上越市西城町 2 丁目 2-27
上越商工会議所	025-525-1185	上越市新光町 1 丁目 10-20
株式会社上越タイムス社	025-525-6666	上越市高土町 2 丁目 4-6
信越情報株式会社	025-522-0076	上越市木田 2 丁目 14-14
株式会社タキサン	025-522-7166	上越市本町 4 丁目 1-1
株式会社 2 m o o n		東京都中央区日本橋室町 1-11-12 日本橋室町水野ビル 7F
デジタルハーベスト	080-5434-8323	新発田市富塚町 1 丁目 5-8
デジタルマネージ・ウィズエー株式会社	025-540-9011	上越市石沢 778-1
株式会社桐朋	025-526-0066	上越市南本町 2 丁目 13 番 14 号
株式会社 TryTree	025-512-2702	上越市大和 5-2-7 エンジョイプラザ 2F
合同会社地域情報プラットホーム	025-521-6311	上越市西城町 2 丁目 2-11 上越情報センタービル
株式会社パーツ・プロダクション	025-524-5733	上越市西城町 2 丁目 10-25 大島ビル 3F
株式会社 BSN アイネット 上越支社	025-525-2581	上越市木田 1 丁目 2-4 新潟日報メディアフロント 2F
フォト・オフィスオーツー	025-530-8787	上越市藤野新田 336-1

その他

株式会社 BELLSOFT	0258-24-7565	長岡市稲保 4-750-4
株式会社丸互	025-543-1105	上越市春日新田 4 丁目 1-1
渡辺佐千雄税理士事務所	025-530-7550	上越市大町 3 丁目 2-1 JCV 大町ビル 2F

入会 昨年度総会以降 2 社（デジタルマネージ・ウィズエー、デジタルハーベスト）
 2025 年 4 月 1 日以降 1 社（キャリアステージいといがわ）
 退会 なし

< 顧 問 >

上越市	産業政策課長 池田 雄一
妙高市	企画政策課長 岡田 豊
糸魚川市	商工観光課長 山崎 和俊
国立大学法人上越教育大学	学長 林 泰成
公立大学法人新潟県立看護大学	学長 神田 清子
新潟県 IT 産業ネットワーク 21	代表幹事 南雲 俊介
元理事長（第 3 代）	宮下 壽幸

< 特別会員 >

NPO ロボットビジネス支援機構 (RobiZy)	理事長 佐藤 知正
東京都千代田区神田小川町 2-10 香取ビルアネックス 8F	
上越信用金庫	理事長 日馬 直一
上越市中央 1-11-1	